



**JOINT TASK FORCE  
NATIONAL CAPITAL REGION MEDICAL**

Dear Charles,

As I finish my tenure at Joint Task Force National Capital Region Medical I wanted to take time to express my gratitude to you and Expertech Solutions. Over the 17 months I have been the Chief of Staff I have come to appreciate how revolutionary the Department's vision is. The Secretary of Defense has assigned V ADM John Mateczun with a unique mission with enormous potential and promise to improved effectiveness and control costs for the medical mission.

Thank you for high quality work on the JTF's strategic imperatives and the framework for the first ever Joint Force Command for the medical function. You and Dr. Fred Cecere, MD, provided thought leadership products of exceptional clarity for the roadmap leading from mission statement to strategies and then onto operations and tactics. Your concepts of Posture; Mission Enterprise Architecture and Mission Performance Reference Model, among others, helped the Commander formulate more effective ways to address Army, Navy and Air Force culture within the framework of integrated operations.

Over these many months I have come to appreciate how much work it takes to think and act in new ways. You and Dr. Cecere provided great value to the command by applying your intellect and meticulously engineering new structures, functions, governance, relationships, duties, performance references and measures for an age old mission. Nothing can be more important than providing world class care and caring for those healing heroes who were wounded in battle.

I am grateful for your support of current operations in bringing new technology to pre-hospital contingency management and responsiveness aspect of the Commander's mission. The NCR is like no other place in the continental United States; it is a place-symbol of American strength and stability. There is no other Joint Force Commander charged with crafting a unified medical contingency response capability. We have not forgotten the lessons learned in how the DoD medical assets responded to the terrorist jet-bomb attack on the Pentagon and on Anthrax attack on Members of Congress in 2001. I thank you for assisting us bring ground-level patient tracking and monitoring capabilities to our joint operational center. The 2010 Capital Shield Exercise proved advanced information technology can be brought to street level giving the Commander nearly real-time situational awareness of events on the ground. Thank you for continuing to develop the concept into useful day to day operations. Your assistance is helping all involved look past installation of novel software toward new operational capabilities that achieve mission objectives that adhere to the enduring operational principles of training as you fight and fighting as you train.

I will be moving onto my next assignment shortly but I know I will continue to benefit from you and your company's forward ways thinking because of your ongoing work for the US Air Force Surgeon General. I look forward to learning more about how the Air Force Surgeon General can achieve goals critical to shaping the future by acting on the understanding of posture, strategy, operations and tactics. Until we have the good fortune to meet again, I wish you clear skies and smooth air.

Sincerely,

AMIR ADOLPHE EDWARD  
Col, USAF, MSC  
Chief of Staff

## **Reconocimiento del Comando Conjunto de Fuerzas Médicas (JTF) de la Región Capitalina del Departamento de Defensa**

Apreciado Carlos,

Al llegar al término de mi mandato con el Comando Conjunto de Fuerzas Médicas de la Región Capitalina deseo tomarme el tiempo para expresarle mi agradecimiento a Usted y a [Afilon]. Durante los 17 meses en que he sido el Jefe de Estado Mayor, he llegado a apreciar lo tan revolucionaria que es la visión del Departamento. El Secretario de Defensa le ha asignado al Vicealmirante John Mateczun una misión única, con un enorme potencial y con la promesa de mejorar la efectividad y el control de costos de la misión médica.

Gracias por su trabajo de alta calidad en relación a las necesidades estratégicas de JTF, el primer Comando de Fuerzas Conjuntas para la función médica. Usted y el Dr. Fred Cecere, médico, proporcionaron productos de pensamiento de liderazgo de claridad excepcional en definir la ruta que conlleva de la misión a la ejecución de la estrategia, las operaciones y las tácticas. Sus conceptos de Postura; Arquitectura de Misión Empresarial y Modelo de Referencial de Rendimiento de la Misión, entre otros, ayudaron a que el Comandante formulara maneras más efectivas para abordar las cultura del Ejército, Marina y Fuerza Aérea dentro del marco de las operaciones integradas.

Durante estos muchos meses he llegado a apreciar la cantidad de trabajo que se necesita para pensar y actuar de nuevas formas. Usted y el Dr. Cecere proporcionan un gran valor a la comandancia mediante la aplicación de su intelecto y la meticulosa ingeniería de nuevas estructuras, funciones, gobernación, relaciones, deberes, referencias y medidas de rendimiento para una misión antigua. Nada puede ser más importante que prestar cuidados de primera clase y dar atención en la recuperación a los héroes que resultan heridos en batalla.

Estoy agradecido por su apoyo a las operaciones en curso, trayendo nueva tecnología a la misión del Comandante en aspectos de la gestión y respuesta ante contingencias pre-hospitalarias. La Región Capitalina Nacional (NCR) es un lugar como ningún otro en EEUU; es un lugar simbólico de la fortaleza y la estabilidad estadounidense. No hay ningún otro Comando de Fuerza Conjunta encargado de diseñar una capacidad de respuesta médica unificada ante contingencias. No hemos olvidado las lecciones aprendidas sobre la forma en que los recursos médicos del Departamento de Defensa respondieron al ataque terrorista del jet-bomba contra el Pentágono y al ataque de Ántrax contra los miembros del Congreso en 2001. Le doy las gracias por ayudarnos en obtener para nuestro centro operacional conjunto, las capacidades de seguimiento y monitoreo de pacientes a nivel del terreno. El ejercicio (de guerra "Blindado Capitalino") Capital Shield del 2010 demostró que la tecnología de información avanzada puede ser llevada a nivel del terreno, dándole al Comandante conocimiento sobre la situación de los acontecimientos en el terreno casi en tiempo real. Gracias por seguir desarrollando el concepto para las operaciones del día a día. Su asistencia está ayudando a todos los involucrados a mirar más allá de la instalación de software nuevo hacia nuevas capacidades operacionales para alcanzar los objetivos de la misión adheridos a los principios operacionales perdurables de adiestrar durante el combate y combatir durante el adiestramiento.

Estaré asumiendo mi próxima responsabilidad dentro de poco, pero sé que voy a continuar beneficiándome de usted y del pensamiento visionario de su empresa debido a su continuo trabajo para el Comandante en Jefe Médico (Cirujano General ) de la Fuerza Aérea de EEUU. Espero poder aprender más acerca de cómo el Cirujano General de la Fuerza Aérea puede alcanzar los objetivos críticos para el diseño del futuro actuando sobre el entendimiento de la postura, estrategia, operaciones y tácticas. Hasta que tengamos la buena suerte de encontrarnos nuevamente, le deseo un cielo despejado y un aire tranquilo.

Sinceramente,

AMIR ADOLPHE EDWARD ,  
Coronel, Fuerza Aérea de EEUU  
Jefe de Estado Mayor