



Internal Revenue Service

DEPARTMENT OF THE TREASURY

TO WHOM IT MAY CONCERN:

I hereby would like to commend [Afilon] for the support it has provided to the IRS Business System Modernization and Enterprise Architecture. Over the years [Afilon] has proven to be an exemplary and loyal consultant to the IRS modernization efforts. Some of its accomplishments in IRS modernization projects are represented below:

1. The Submission and Settlement Harvesting Project (SSHP), which seeks to determine how to improve the submission and settlement of tax returns. During SSHP, the [Afilon] was part of a team that identified redesign opportunities in the processing of individual tax returns and tax return data, harvested the business rule sets for the processes, and developed a conceptual architecture that supports the redesigned processes. [Afilon] played a key role in the overall project and were major contributors in the analysis of the processes and rule sets of two key and very complex applications: Issues and Case Management; and Notices. This effort constitutes one of the most important of EA maintenance activities at the IRS, and is one that will impact the future direction of the IRS transformation and modernization efforts.

2. [Afilon]'s role was also essential in chartering MeF, one of most successful and visible IRS modernization projects, and in brining MeF into EA compliance. MeF started as a Tier B Project and had not undergone the rigors of becoming EA chartered and of being subject of EA and engineering reviews required of Tier A Projects. After completion of release one, when MeF was elevated to a Tier One, [Afilon] was responsible for developing its EA charter, and managing the development and implementation of a get-well plan to bring the MeF in compliance with the IRS Enterprise Architecture. These activities required [Afilon] to identify the areas of non-compliance, identify compliant solutions, socialize the findings, and obtain buy-in and commitment from multiple and diverse stakeholders regarding the get-well plan and its implementation.

These examples illustrate the contribution of [Afilon] to the IRS and Enterprise Architecture. I have found [Afilon]'s work to be exemplary, and its staff to be knowledgeable, current, dependable, and able to work in a professional and suitable manner under pressure and within short deadlines. It is with great pleasure that I recognize [Afilon]'s contributions to the IRS modernization program and strongly recommend their professional capabilities.

Daniel C. Horsey
Director of Enterprise Architecture
Internal Revenue Service

Carta de Recomendación del Departamento del Fisco (IRS) de EEUU para Afilon

A QUIEN CORRESPONDA:

Por medio de la presente quisiera reconocer a [Afilon] por el apoyo que ha prestado a la Modernización del Sistema de Negocios y Arquitectura Empresarialⁱ del IRS (Fisco en EEUU). En el transcurso de los años [Afilon] ha demostrado ser un consultor ejemplar y fiel a los esfuerzos de modernización del IRS. Algunos de sus logros en los proyectos de modernización del IRS se representan a continuación:

1. El Proyecto Submission and Settlement Harvesting (SSHP), que tiene por objeto determinar la forma de mejorar la sumisión y liquidación de las declaraciones de impuestos. Durante SSHP, [Afilon] fue parte de un equipo que identificó oportunidades de rediseño en el procesamiento de las declaraciones de impuestos individuales y los datos de la declaración de impuestos, cosechó el conjunto de reglas de negocio para los procesos, y desarrolló una arquitectura conceptual que apoya los procesos rediseñados. [Afilon] jugó un papel clave en el proyecto en general y fue el principal contribuyente en el análisis de los procesos y los conjuntos de reglas de dos aplicaciones clave y muy complejas: Gestión de casos y problemas, y Notificaciones. Este esfuerzo constituye una de las más importantes actividades de mantenimiento de la Arquitectura Empresarial (EA) en el IRS, y el cual afectará la futura dirección de la transformación y de los esfuerzos de modernización en el Fisco (IRS).
2. El papel de [Afilon] también fue esencial en la certificación del mandato de MeFⁱⁱ, uno de los proyectos de modernización del IRS más exitosos y visibles, y en la adecuación de MeF de conformidad con la Arquitectura Empresarial. MeF comenzó como un proyecto de nivel B y no se había sometido a los rigores de la certificación del mandato de la Arquitectura Empresarial, y tampoco a las revisiones de ingeniería requeridas de los proyectos de nivel A. Después de completar la primera versión, cuando MeF fue elevado al primer nivel como proyecto, [Afilon] fue responsable de desarrollar la certificación del mandato de la Arquitectura Empresarial, y de la gestión del desarrollo y la implementación de un plan de mejoramiento para adecuar MeF de conformidad con la Arquitectura Empresarial del IRS. Estas actividades requirieron que [Afilon] identificara las áreas fuera de conformidad, identificara soluciones compatibles, socializara los resultados y obtuviera la aceptación y el compromiso de los múltiples y diversos grupos de interés en relación con el plan de mejoramiento y de su implementación.

Estos ejemplos muestran la contribución de [Afilon] al IRS y a la Arquitectura Empresarial. He encontrado que el trabajo de [Afilon] ha sido ejemplar, que su personal tiene conocimiento actualizado, y es confiable y capaz de trabajar de forma profesional y adecuada bajo presión y en plazos cortos. Es con gran placer que reconozco las contribuciones de [Afilon] al programa de modernización del IRS y que recomiendo altamente sus capacidades profesionales.

Dan Horsey
Director de Arquitectura Empresarial
Departamento del Fisco de EEUU

ⁱ Alineación e integración estratégica en la práctica de la misión empresarial (ministerial), las áreas y líneas de negocio (mandatos), las reglas de negocio (directrices legislativas, presidenciales y ministeriales), funciones, métodos, procesos, tecnología y cultura de una entidad gubernamental hacia el cumplimiento de su cometido.

ⁱⁱ Sistema que permite la entrega, procesamiento y adjudicación electrónica de declaraciones de impuestos de empresas.